

T.C. DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI
(Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova)

2018 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI ÖZETİ

(01 OCAK 2018 – 31 ARALIK 2018)



İÇİNDEKİLER

<i>Yönetici Özeti/Sunuş</i>	2
1. <i>Faaliyet Takvimi</i>	3
2. <i>2018 Yılı Performans Tablosu</i>	9

TABLolar

Şekil 1 Akıllı İhtisaslaşma Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması	3
Şekil 2 Kümelenme Yönetiminde Mükemmellik: Dünya Çapında Kümelenmeler Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması.....	3
Şekil 3 İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması	3
Şekil 4 Kadınlar, Çocuklar ve Gençler İçin Sosyal Refahın Sağlanması Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması	4
Şekil 5 Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması ..	4
Şekil 6 Yerel Kalkınma Fırsatları Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması.....	5
Şekil 7 Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması (İşbirliği ve Koordinasyon)	5
Şekil 8 Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması (Kapasite Geliştirme). 6	6
Şekil 9 Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması (Tanıtım ve Yatırım Destek)	7
Şekil 10 Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması (Diğer Proje ve Faaliyetler).....	8
Şekil 11 MARKA 2018 Yılı Performans Tablosu	9



Yönetici Özeti/Sunuş

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), faaliyete başladığı 14 Temmuz 2009 tarihinden bu yana Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu ve Yalova illerinden müteşekkil TR42 Doğu Marmara Bölgesinde 5449 sayılı kanun ve ilgili mevzuat çerçevesinde ve MARKA koordinasyonunda hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı, Bölgesel Gelişme Komitesi ve Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu'nca uygun görülerek yürürlüğe girmiş olan Doğu Marmara 2014-2023 Bölge Planı çerçevesinde faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Kurulduğu günden bu yana; 2 adet Bölge Planı, Bölgesel Yenilik Stratejisi, 285 adet rapor, istatistiki veri tabanı ve MarkaStat uygulaması, detaylı sektör raporları ile bilgi üretmede önemli aşama kaydetmiş olan MARKA bu çalışmalar çerçevesinde bölgesel kalkınmayı tetiklemek üzere mali ve teknik destekler de sağlamaktadır. MARKA tarafından öncelikli alan ve konular çerçevesinde 19 proje teklif çağrısı ve 6 doğrudan faaliyet desteği programı kapsamında **483 projeye 120.072.426₺ destek** sağlanmış, toplam **216.854.562₺'lik proje hacmi** oluşturulmuştur. Ayrıca, yerel aktörlerin kurumsal gereksinimlerine yanıt vermek amacıyla sağlanan teknik destekler kapsamında **404 proje 3.258.534₺ bütçe** ile finanse edilmiştir. İşbirliği ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında **11 Organize Sanayi ve Turizm Bölgesi** kurulum, ilan ve planlama sürecine destek verilmiş, 17'si geniş katılımlı çalıştay olmak üzere 122 etkinlik düzenlenmiştir. Yatırım Destek Ofislerince 29 bin potansiyel yatırımcı ve girişimci yatırım ve iş kurma süreçleri, devlet teşvik ve destekleri ve fizibilite konularında bilgilendirilmiştir. Kocaeli Yatırım Destek Ofisi'nce çeşitli konularda **6.734 üyeli** iki gruba **1.658 farklı e-posta** ile duyurular yapılmıştır. MARKA, turizm, sanayi, ticaret ve lojistik temalarında **Türkiye'de 20 fuarda; 6 ülkede 9 yurt dışı fuarda** katılımcı olarak yer almış, bölgedeki paydaşların katılımlarında koordinasyon rolü üstlenmiştir. Toplam **41 basılı ve çevrimiçi yayın** hazırlanmıştır.

Dış kaynakları kullanmak üzere de çalışmaları bulunan MARKA, başvuru sahibi, koordinatör, ortak ve iştirakçi olarak **24,34 milyon €** bütçeli **16 Avrupa Birliği projesinde** yer almıştır. MARKA yurt içinde ve dışında **55 adet** işbirliği protokolüne, mutabakat zaptına ve niyet mektubuna taraf olmuştur. MARKASEM bünyesinde dış ticaretten kentsel dönüşüme **27 farklı alanda** teknik destek projeleri ile birlikte kurulduğundan günümüze **28.929 kişiye** eğitim verilmiştir.

MARKA, 2018 yılından itibaren Türkiye genelindeki kalkınma ajanslarında olduğu gibi Sonuç Odaklı Programlama yaklaşımına geçecektir. Bu kapsamda, **akıllı ihtisaslaşma, mesleki eğitim, kadın-genç-çocuk, kümelenme** ve **turizm** konularında orta vadeli **sonuç odaklı programlar** geliştirilmiştir.

2018 yılı başında mesleki eğitim, turizm, ulaşım araç ve sistemleri ve üretim altyapıları konularında **4 adet Proje Teklif Çağrısı** 25 milyon ₺ bütçe ile ilan edilecek; KOBİ'lerin İnovasyon Yönetim Kapasitelerini geliştirmeye yönelik **InnoTeam programı** sürdürülecektir. Bunların yanı sıra **aile işletmelerinin kurumsallaşmasına** yönelik olarak faaliyetler tasarlanacak, **sosyal nitelikli projelerin** geliştirilmesi ve uygulanması üzerinde çalışılacaktır. Tanıtıma yönelik olarak yurt içi ve dışında hedef pazar odaklı **turizm fuarlarına katılım** gerçekleştirilecek, bölgede **tanıtım turları** düzenlenecek ve **tanıtım materyalleri** güncellenecektir. Sektörel araştırmalarda öncelik **Bilişim, Kimya ve İlaç, Gıda, Kâğıt, Demir-Çelik ve Ana Metal** Sektörleri üzerine araştırmalar gerçekleştirilecektir.



1. Faaliyet Takvimi

Şekil 1 Akıllı İhtisaslaşma Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması

SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR										ZAMAN ÇİZELGESİ												
Öncelikli Alan	Tedbir	Faaliyet	Birim	PPKB	PUB	İDB	KYKB	YDO	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Akıllı İhtisaslaşma	Araştırma, Analiz ve Programlama	Kimya ve İlaç Sektör Raporu	PPKB YDO	*				*	01.01.2018	30.06.2018												
Akıllı İhtisaslaşma	Araştırma, Analiz ve Programlama	Lojistik Sektör Raporu	PPKB YDO	*				*	01.04.2018	30.09.2018												
Akıllı İhtisaslaşma	Araştırma, Analiz ve Programlama	Demir - Çelik ve Ana Metal Sektör Raporu	PPKB YDO	*				*	01.07.2018	31.12.2018												
Akıllı İhtisaslaşma	Araştırma, Analiz ve Programlama	Gıda Sektör Raporu	PPKB YDO	*				*	01.10.2018	31.12.2018												
Akıllı İhtisaslaşma	İşbirliği ve Koordinasyon	Sektör Raporu Çalıştayları	PPKB YDO	*				*	01.04.2018	31.12.2018												
Akıllı İhtisaslaşma	İşbirliği ve Koordinasyon	Bilişim Vadisi İşbirliği Faaliyetleri	PPKB YDO	*				*	01.01.2018	31.12.2018												
Akıllı İhtisaslaşma	Kapasite Geliştirme	Doğu Marmara İnovatif KOBİ Sistemi Çalışmaları	PPKB PUB	*	*				01.01.2018	31.12.2018												
Akıllı İhtisaslaşma	Kapasite Geliştirme	Doğu Marmara İnovatif KOBİ Sistemi Farkındalık ve	PPKB PUB	*	*				01.01.2018	31.12.2018												
Akıllı İhtisaslaşma	Tanıtım ve Yatırım Destek	Yurt Dışı Sektörel Fuar Katılım ve Ziyaretleri	PPKB KYKB	*			*	*	01.01.2018	31.12.2018												
Akıllı İhtisaslaşma	Tanıtım ve Yatırım Destek	Yurt İçi Sektörel Fuar Katılımları	PPKB KYKB	*			*	*	01.01.2018	31.12.2018												
Akıllı İhtisaslaşma	Tanıtım ve Yatırım Destek	Bölge İçi Sektörel Fuar Katılımları	PPKB KYKB	*			*	*	01.01.2018	31.12.2018												
Akıllı İhtisaslaşma	Tanıtım ve Yatırım Destek	İzin ve Ruhsat İşlemleri ve Yatırım Fizibiliteleri	YDO					*	01.01.2018	31.12.2018												
Akıllı İhtisaslaşma	Ajans Destekleri	Ulaşım Araç ve Sistemlerinde Tedarik Zincirinin Geliştirilmesi	PUB İDB		*	*			01.01.2018	31.12.2018												
Akıllı İhtisaslaşma	Ajans Destekleri	Üretim Altyapıları Mali Destek Programı	PUB İDB		*	*			01.01.2018	31.12.2018												
Akıllı İhtisaslaşma	Ajans Destekleri	Uygulamalı İleri Mühendislik Mükemmeliyet Merkezi	PUB İDB		*	*			01.01.2018	31.12.2018												

Şekil 2 Kümelene Yönetiminde Mükemmeliyet: Dünya Çapında Kümelene Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması

SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR										ZAMAN ÇİZELGESİ												
Öncelikli Alan	Tedbir	Faaliyet	Birim	PPKB	PUB	İDB	KYKB	YDO	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Kümelene Yönetimlerinde Mükemmeliyet: Dünya	Araştırma, Analiz ve Programlama	Küme Dönüşüm Raporu ve Eylem Planı	İDB			*			01.01.2018	31.03.2018												
Kümelene Yönetimlerinde Mükemmeliyet: Dünya	Araştırma, Analiz ve Programlama	Küme Haritalama Çalışması	İDB			*			01.04.2018	31.12.2018												
Kümelene Yönetimlerinde Mükemmeliyet: Dünya	İşbirliği ve Koordinasyon	The Global Practitioners Network For Competitiveness,	İDB KYKB			*	*		01.03.2018	31.03.2018												
Kümelene Yönetimlerinde Mükemmeliyet: Dünya	Kapasite Geliştirme	TCI Akran İzleme Programı	İDB			*			01.03.2018	31.03.2018												
Kümelene Yönetimlerinde Mükemmeliyet: Dünya	Kapasite Geliştirme	Kümeme Yapılara Koçluk Programı	İDB			*			01.09.2018	31.12.2018												
Kümelene Yönetimlerinde Mükemmeliyet: Dünya	Kapasite Geliştirme	Kümelene Temelli Değişim Yönetimi Çalışmaları	PPKB İDB	*		*	*		01.01.2018	31.12.2018												
Kümelene Yönetimlerinde Mükemmeliyet: Dünya	Ajans Destekleri	İşbirliğine Açık Kümeme Yapıların Kurumsal Yapı	PUB İDB		*	*			01.07.2018	31.12.2018												

Şekil 3 İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması

SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR										ZAMAN ÇİZELGESİ												
Öncelikli Alan	Tedbir	Faaliyet	Birim	PPKB	PUB	İDB	KYKB	YDO	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin	Araştırma, Analiz ve Programlama	Bölge İş Ortamı Karakteristiği Çalışması	PPKB PUB	*	*				01.04.2018	30.08.2018												
İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin	İşbirliği ve Koordinasyon	Mesleki Eğitim ve İstihdam Arama Konferansları	PPKB PUB	*	*				01.01.2018	31.12.2018												
İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin	Kapasite Geliştirme	Mesleki Eğitim Organizasyonları	PUB KYKB		*		*	*	01.07.2018	31.12.2018												
İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin	Ajans Destekleri	2018 Yılı Mesleki Eğitim Kurumlarının Altyapısının	PUB İDB		*	*			01.01.2018	31.12.2018												
İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin	Ajans Destekleri	Düze Nitelikli İstihdam ve Strateji Geliştirme Merkezi	PUB İDB		*	*			01.01.2018	31.12.2018												



Şekil 4 Kadınlar, Çocuklar ve Gençler İçin Sosyal Refahın Sağlanması Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması

SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR										ZAMAN ÇİZELGESİ													
Öncelikli Alan	Tedbir	Faaliyet	Birim	PPKB	PUB	İDB	KYKB	YDO	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın	Araştırma, Analiz ve Programlama	18-24 Yaş Arası Gençlerin Bölgesel Kalkınmaya Etkileri	PPKB İDB	*		*			01.01.2018	30.06.2018	*	*	*	*	*	*							
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın	Araştırma, Analiz ve Programlama	TR42 Bölgesi'nde Girişimcilik Kurslarından Yararlanan	PPKB İDB	*		*			01.04.2018	30.05.2018				*	*	*							
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın	Araştırma, Analiz ve Programlama	TR42 Bölgesi'nde Aile Yapısı Araştırması: Bosanmaların	PPKB İDB	*		*			01.06.2018	30.06.2018				*	*	*							
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın	Araştırma, Analiz ve Programlama	MARKA Tarafından Desteklenen Sosyal Kalkınma Projelerinin	PPKB İDB	*		*			01.03.2018	30.04.2018				*	*	*							
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın	İşbirliği ve Koordinasyon	Sosyal İnovasyon Proje İşbirlikleri	PPKB YDO	*				*	01.04.2018	31.12.2018				*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın	İşbirliği ve Koordinasyon	Araştırma Sonuçları Yaygınlaştırma Etkinlikleri	PPKB YDO	*				*	01.02.2018	31.08.2018				*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın	İşbirliği ve Koordinasyon	Çocuk Refahı Konferansı	PPKB İDB	*		*	*		01.09.2018	30.09.2018				*	*	*							
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın	Kapasite Geliştirme	Girişimci Çocuk Atölyesi Eğitimi	KYKB				*		01.02.2018	30.06.2018	*	*	*	*	*	*							
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın	Kapasite Geliştirme	Sosyal İnovasyon Proje Yarışması	PPKB KYKB	*			*	*	01.05.2018	30.05.2018				*	*	*							
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın	Kapasite Geliştirme	Çocuklara Yönelik Kodlama Eğitimleri	PPKB KYKB	*			*	*	01.05.2018	30.09.2018				*	*	*	*	*	*	*	*	*	*

Şekil 5 Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması

SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR										ZAMAN ÇİZELGESİ													
Öncelikli Alan	Tedbir	Faaliyet	Birim	PPKB	PUB	İDB	KYKB	YDO	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Araştırma, Analiz ve Programlama	Turizm Sektör Raporu hazırlanması	PPKB YDO	*				*	01.01.2018	30.06.2018	*	*	*	*	*	*							
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Araştırma, Analiz ve Programlama	Sağlık Turizm Sektör Raporu hazırlanması	PPKB YDO	*				*	01.04.2018	30.09.2018				*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Araştırma, Analiz ve Programlama	Spor Turizmi Sektör Raporu hazırlanması	PPKB YDO	*				*	01.07.2018	31.12.2018				*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	İşbirliği ve Koordinasyon	Doğu Marmara Turizm Ağı çalışmaları	PPKB KYKB	*			*	*	01.01.2018	30.09.2018	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	İşbirliği ve Koordinasyon	Diğer İşbirliği Faaliyetleri	PPKB KYKB	*			*	*	01.01.2018	30.09.2018	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	İşbirliği ve Koordinasyon	Coğrafi İşaret Faaliyetleri	YDO					*	01.02.2018	31.12.2018				*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	İşbirliği ve Koordinasyon	Uluslararası Ağlara Entegrasyon	PPKB YDO	*				*	01.02.2018	31.12.2018				*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	İşbirliği ve Koordinasyon	Uluslararası Spor Organizasyonlarına Hazırlık	KYKB YDO				*	*	01.01.2018	31.12.2018	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Kapasite Geliştirme	Destinasyon Yönetimi Eğitimleri	PPKB KYKB	*			*		01.02.2018	31.12.2018				*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Kapasite Geliştirme	Sektörel Kapasite Artırıcı Eğitimler	PPKB KYKB	*			*		01.02.2018	31.12.2018				*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Tanıtım ve Yatırım Destek	Yurt İçi Turizm Fuarlarına Katılım	PPKB KYKB	*			*		01.01.2018	31.12.2018	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Tanıtım ve Yatırım Destek	Yurt Dışı Turizm Fuarlarına Katılım	PPKB KYKB	*			*		01.01.2018	31.12.2018	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Tanıtım ve Yatırım Destek	Tanıtım Filmleri Hazırlanması	PPKB YDO	*			*	*	01.01.2018	31.12.2018	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Tanıtım ve Yatırım Destek	Bölge Tanıtım Organizasyonları	PPKB YDO	*			*	*	01.01.2018	31.12.2018	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Tanıtım ve Yatırım Destek	Destinasyon Bazlı Yatırım Promosyonu Faaliyetleri	PPKB	*					01.01.2018	31.12.2018	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Ajans Destekleri	Turizm Mali Destek Programı	PUB İDB		*	*			01.01.2018	31.12.2018	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*



Şekil 6 Yerel Kalkınma Fırsatları Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması

SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR											ZAMAN ÇİZELGESİ												
Öncelikli Alan	Tedbir	Faaliyet	Birim	PPKB	PUB	İDB	KYKB	YDO	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	
Yerel Kalkınma Fırsatları	Ajans Destekleri	2018 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Ödemeleri	PUB İDB		•	•			01.01.2018	31.12.2018													
Yerel Kalkınma Fırsatları	Ajans Destekleri	2015 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Ödemeleri	İDB KYKB			•	•		01.01.2018	31.12.2018													
Yerel Kalkınma Fırsatları	Ajans Destekleri	2016 Proje Teklif Çağrısı Ödemeleri	İDB KYKB			•	•		01.01.2018	31.12.2018													
Yerel Kalkınma Fırsatları	Ajans Destekleri	2018 Yılı Teknik Destek Programı	PUB İDB		•	•			01.01.2018	30.03.2018													
Yerel Kalkınma Fırsatları	Ajans Destekleri	2017 Yılı Teknik Destek Programı	PUB İDB		•	•			01.03.2018	31.12.2018													
Yerel Kalkınma Fırsatları	Ajans Destekleri	2018 Fizibilite Desteği Programı	PPKB PUB	•	•	•			01.01.2018	31.12.2018													
Yerel Kalkınma Fırsatları	Araştırma, Analiz ve Programlama	Coğrafi Bilgi Sistemleri Altyapısının Geliştirilmesi	PPKB	•					01.01.2018	31.12.2018													
Yerel Kalkınma Fırsatları	Araştırma, Analiz ve Programlama	Bölgesel Araştırma, Planlama ve Raporlama Çalışmaları	PPKB	•					01.01.2018	31.12.2018													
Yerel Kalkınma Fırsatları	Araştırma, Analiz ve Programlama	Endüstriyel Simbiyoz Çalışmaları	PUB		•				01.03.2018	30.06.2018													
Yerel Kalkınma Fırsatları	Araştırma, Analiz ve Programlama	Doğu Marmara Laboratuvar ve Test Merkezleri Envanteri	İDB			•			01.01.2018	31.12.2018													
Yerel Kalkınma Fırsatları	Araştırma, Analiz ve Programlama	Yerel Yönetimlerin Planlama Çalışmalarına Destek	PPKB	•					01.01.2018	31.12.2018													
Yerel Kalkınma Fırsatları	Araştırma, Analiz ve Programlama	CBS Tabanlı Spor Bilgi Sistemi	PUB İDB		•	•			01.01.2018	30.09.2018													
Yerel Kalkınma Fırsatları	Araştırma, Analiz ve Programlama	Bölgesel Spor Stratejisi	PPKB PUB	•	•				01.06.2018	31.12.2018													
Yerel Kalkınma Fırsatları	Kapasite Geliştirme	Proje Hazırlama Eğitimleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Yerel Kalkınma Fırsatları	Kapasite Geliştirme	Girişimcilik Eğitimleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Yerel Kalkınma Fırsatları	Kapasite Geliştirme	Bölgede Kapasite Artırıcı Eğitim Faaliyetleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													

Şekil 7 Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması (İşbirliği ve Koordinasyon)

KURUMSAL DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI											ZAMAN ÇİZELGESİ												
Tedbir	Faaliyet	Birim	PPKB	PUB	İDB	KYKB	YDO	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık		
İşbirliği ve Koordinasyon	Yönetim Kurulu Organizasyonları	KYKB				•		01.01.2018	31.12.2018														
İşbirliği ve Koordinasyon	Genel Sekreterlik Temsil ve Ağrılmaları	KYKB				•		01.01.2018	31.12.2018														
İşbirliği ve Koordinasyon	Kurumsal İşbirliği Faaliyetleri	KYKB				•		01.01.2018	31.12.2018														



Şekil 8 Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması (Kapasite Geliştirme)

KURUMSAL DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI										ZAMAN ÇİZELGESİ												
Tedbir	Faaliyet	Birim	PPKB	PUB	İDB	KYKB	YDO	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	
Kapasite Geliştirme	Personel Ücret Ödemeleri	KYKB				•		01.01.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Sosyal Haklar	KYKB				•		01.01.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Fazla Mesailer	KYKB				•		01.01.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Diğer Personel Ödemeleri	KYKB				•		01.01.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Personel SGK Ödemeleri	KYKB				•		01.01.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	İşsizlik Sigortası Ödemeleri	KYKB				•		01.01.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Tediye Ödemeleri (Ödül ve İkramiyeler)	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	İhbar ve Kıdem Tazminatı Ödemeleri	KYKB				•		01.10.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Genel Yönetim Harcırahları	KYKB				•		01.01.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	İzleme ve Değerlendirme Harcırahları	İDB KYKB			•	•		01.04.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Proje Bilgilendirme ve Eğitim Harcırahları	PUB KYKB		•		•		01.01.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Planlama ve Programlama Harcırahları	PPKB KYKB	•			•		01.01.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Yurt Dışı Çalışma Ziyareti Harcırahları	PPKB KYKB	•			•		01.04.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Fuar ve Tanıtım Harcırahları	KYKB				•		01.07.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Personel Eğitim Harcırahları	KYKB				•		01.10.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Personel Eğitimleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Kurumsal Uyum ve Sosyal Aktivite Faaliyetleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Kalite Belgelendirme Faaliyetleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Risk Değerlendirme Faaliyetleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Performans Değerlendirme Faaliyetleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Denetim Faaliyetleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	İş Sağlığı ve Güvenliği	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Banka Komisyonları ve Kiralık Kasa Giderleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Beyanname Damga Vergisi	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Banka İlişkileri Yönetimi	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Bütçe Hazırlama ve ÇP Konsolidasyonu	PPKB KYKB	•			•		01.02.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Harcama Programı	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Ajans Gelirlerinin Takibi	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Kapasite Geliştirme	Mali Durum Raporları	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													



Şekil 9 Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması (Tanıtım ve Yatırım Destek)

KURUMSAL DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI										ZAMAN ÇİZELGESİ												
Tedbir	Faaliyet	Birim	PPKB	PUB	İDB	KYKB	YDO	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	
Tanıtım ve Yatırım Destek	Kurumsal İletişim Stratejisinin Hazırlanması	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Tanıtım ve Yatırım Destek	Medya Takip Hizmetleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Tanıtım ve Yatırım Destek	Üyelik ve Aidatlar	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Tanıtım ve Yatırım Destek	Materyal Tasarım Hizmetleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Tanıtım ve Yatırım Destek	Basın, Yayın ve İlan Giderleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Tanıtım ve Yatırım Destek	Web Sitesi Giderleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Tanıtım ve Yatırım Destek	Baskı ve Basım Giderleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Tanıtım ve Yatırım Destek	Tanıtım Organizasyonları	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													



Şekil 10 Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri ve Takvimi GANTT Şeması (Diğer Proje ve Faaliyetler)

KURUMSAL DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI										ZAMAN ÇİZELGESİ												
Tedbir	Faaliyet	Birim	PKKB	PUB	İDB	KYKB	YDO	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Ekim	Subat	Mayıs	Temmuz	Ekim	Aralık	Ekim	Subat	Mayıs	Temmuz	Ekim	Aralık	
Diğer Proje ve Faaliyetler	Proje Teklif Çağrısı İlanı	PUB		•				01.01.2018	31.03.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Başvuru Sonlandırma	PUB		•				01.04.2018	30.04.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Ön İnceleme Faaliyetleri	PUB		•				01.05.2018	31.05.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Bağımsız Değerlendirme Faaliyetleri	PUB		•				01.06.2018	30.07.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Ön İzleme Faaliyetleri	IDB			•			01.08.2018	31.08.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Değerlendirme Komitesi Faaliyetleri	PUB KYKB		•		•		01.08.2018	30.09.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Bütçe Revizyonu ve YK'ya Sunumu	PUB		•				01.08.2018	30.09.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Kazanan Listelerin İlanı ve Sözleşmeye Davet	PUB KYKB		•		•		01.09.2018	31.10.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Sözleşmelerin İmzalanması, Proje Satınalma ve Uygulama	IDB			•			01.10.2018	30.11.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	İlk İzleme Faaliyetleri	IDB			•			01.11.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Satınalma ve İhale Faaliyetleri	IDB			•			01.11.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Ara ve Nihai İzleme Faaliyetleri	IDB			•			01.03.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Projelerin Mali Değerlendirmesi	IDB			•			01.07.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Kapanış, Değerlendirme ve Etki Analizi	IDB			•			01.01.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Proje Tanıtım ve Organizasyonları	PUB		•				01.01.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	AB Projeleri Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	PUB IDB		•	•			01.01.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	AB Projeleri Harcırahları	PUB IDB		•	•			01.01.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	AB Projeleri Hizmet Alımları	PUB IDB		•	•			01.01.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	AB Projeleri Tanıtım ve Organizasyon Giderleri	PUB IDB		•	•			01.01.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	AB Projeleri Demirbaş Alımları, Gayrimaddi Hak Alımları ve Yenilemeleri	PUB IDB		•	•			01.01.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	AB Projeleri Sermaye Transferleri	PUB IDB		•	•			01.01.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Kira ve Ortak Kullanım Giderleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Elektrik Giderleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Su Giderleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Isınma Giderleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Telefon ve Faks Giderleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	İnternet Giderleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Araç Kiralama Hizmet Alımı	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Araç Geçiş Ücreti, Otopark ve Yıkama Giderleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Güvenlik Personeli Hizmet Alımı	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Temizlik, Sekreteryaya ve Teknik Personel Hizmet Alımı	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Büro Makinaları Kiralamaları	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Posta ve Taşıma Giderleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Bilgi İşlem Harcamaları	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Demirbaş Alımları	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Gayrimaddi Hak Alımları ve Yenilemeleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Menkul Bakım ve Onarım Giderleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Gayrimenkul Bakım ve Onarım Giderleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Diğer Hizmet Alımları	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Yayın Alımları	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Temizlik Malzemesi Alımları	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Akaryakıt Alımları	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	İçecek ve Yiyecek Alımları	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													
Diğer Proje ve Faaliyetler	Diğer Tüketim Giderleri	KYKB				•		01.02.2018	31.12.2018													



2. 2018 Yılı Performans Tablosu

Şekil 11 MARKA 2018 Yılı Performans Tablosu

Öncelikli Alan	Tedbir	Faaliyet	Gösterge	Kriter	Hedef
Akıllı İhtisaslaşma	Araştırma, Analiz ve Programlama	Kimya ve İlaç Sektör Raporu	Rapor	Sayı	1
Akıllı İhtisaslaşma	Araştırma, Analiz ve Programlama	Lojistik Sektör Raporu	Rapor	Sayı	1
Akıllı İhtisaslaşma	Araştırma, Analiz ve Programlama	Demir - Çelik ve Ana Metal Sektör Raporu	Rapor	Sayı	1
Akıllı İhtisaslaşma	Araştırma, Analiz ve Programlama	Gıda Sektör Raporu	Rapor	Sayı	1
Akıllı İhtisaslaşma	İşbirliği ve Koordinasyon	Sektör Raporu Çalıştayları	Etkinlik	Sayı	4
Akıllı İhtisaslaşma	İşbirliği ve Koordinasyon	Bilişim Vadisi İşbirliği Faaliyetleri	İşbirliği Protokolü	Sayı	1
Akıllı İhtisaslaşma	Kapasite Geliştirme	Doğu Marmara İnovatif KOBİ Sistemi Çalışmaları	Program	Sayı	1
Akıllı İhtisaslaşma	Kapasite Geliştirme	Doğu Marmara İnovatif KOBİ Sistemi Farkındalık ve Yaygınlaştırma Etkinlikleri	Etkinlik	Sayı	2
Akıllı İhtisaslaşma	Tanıtım ve Yatırım Destek	Yurt Dışı Sektörel Fuar Katılım ve Ziyaretleri	Fuar Organizasyonu	Sayı	4
Akıllı İhtisaslaşma	Tanıtım ve Yatırım Destek	Yurt İçi Sektörel Fuar Katılımları	Fuar Organizasyonu	Sayı	10
Akıllı İhtisaslaşma	Tanıtım ve Yatırım Destek	Bölge İçi Sektörel Fuar Katılımları	Fuar Organizasyonu	Sayı	5
Akıllı İhtisaslaşma	Tanıtım ve Yatırım Destek	İzin ve Ruhsat İşlemleri ve Yatırım Fizibiliteleri	Adet	Sayı	30
Akıllı İhtisaslaşma	Ajans Destekleri	Ulaşım Araç ve Sistemlerinde Tedarik Zincirinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı	Program	Sayı	1
Akıllı İhtisaslaşma	Ajans Destekleri	Üretim Altyapıları Mali Destek Programı	Program	Sayı	1
Akıllı İhtisaslaşma	Ajans Destekleri	Uygulamalı İleri Mühendislik Mükemmeliyet Merkezi GÜDÜMLÜ Proje Desteği	Adet	Sayı	1
Kümelenme Yönetimlerinde Mükemmeliyet: Dünya Standartlarında Kümelenmeler	Araştırma, Analiz ve Programlama	Küme Dönüşüm Raporu ve Eylem Planı	Rapor	Sayı	1
Kümelenme Yönetimlerinde Mükemmeliyet: Dünya Standartlarında Kümelenmeler	Araştırma, Analiz ve Programlama	Küme Haritalama Çalışması	Toplantı	Sayı	1
Kümelenme Yönetimlerinde Mükemmeliyet: Dünya Standartlarında Kümelenmeler	İşbirliği ve Koordinasyon	The Global Practitioners Network For Competitiveness, Clusters And Innovation (TCI) Üyeliği	Etkinlik	Sayı	1
Kümelenme Yönetimlerinde Mükemmeliyet: Dünya Standartlarında Kümelenmeler	Kapasite Geliştirme	TCI Akran İzleme Programı	Program	Sayı	2
Kümelenme Yönetimlerinde Mükemmeliyet: Dünya Standartlarında Kümelenmeler	Kapasite Geliştirme	Kümeme Yapılara Koçluk Programı	Program	Sayı	1
Kümelenme Yönetimlerinde Mükemmeliyet: Dünya Standartlarında Kümelenmeler	Kapasite Geliştirme	Kümelenme Temelli Değişim Yönetimi Çalışmaları	Eğitim	Sayı	1
Kümelenme Yönetimlerinde Mükemmeliyet: Dünya Standartlarında Kümelenmeler	Ajans Destekleri	İşbirliğine Açık Kümeme Yapıların Kurumsal Yapı Analizlerinin Yapılması ve Dönüşüm Yönetimi Planlarının Hazırlanması Fizibilite Desteği Programı	Program	Sayı	1



İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi	Araştırma, Analiz ve Programlama	Bölge İş Ortamı Karakteristiği Çalışması	Rapor	Sayı	1
İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi	İşbirliği ve Koordinasyon	Mesleki Eğitim ve İstihdam Arama Konferansları	Etkinlik	Sayı	1
İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi	Kapasite Geliştirme	Mesleki Eğitim Organizasyonları	Etkinlik	Sayı	3
İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi	Ajans Destekleri	2018 Yılı Mesleki Eğitim Kurumlarının Altyapısının Güçlendirilmesi MDP	Program	Sayı	1
İmalat Sanayiine Yönelik Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi	Ajans Destekleri	Düzce Nitelikli İstihdam ve Strateji Geliştirme Merkezi GÜDÜMLÜ Proje Desteği	Adet	Sayı	1
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın Sağlanması	Araştırma, Analiz ve Programlama	18-24 Yaş Arası Gençlerin Bölgesel Kalkınmaya Etkileri Raporu	Rapor	Sayı	1
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın Sağlanması	Araştırma, Analiz ve Programlama	TR42 Bölgesi'nde Girişimcilik Kurslarından Yararlanan Kadınların Bölgesel İstihdama Etkileri Raporu	Rapor	Sayı	1
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın Sağlanması	Araştırma, Analiz ve Programlama	TR42 Bölgesi'nde Aile Yapısı Araştırması: Boşanmaların Nedenleri ve Toplumsal Etkileri	Rapor	Sayı	1
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın Sağlanması	Araştırma, Analiz ve Programlama	MARKA Tarafından Desteklenen Sosyal Kalkınma Projelerinin Dezavantajlı Gruplara Etkileri Analizi	Rapor	Sayı	1
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın Sağlanması	İşbirliği ve Koordinasyon	Sosyal İnovasyon Proje İşbirlikleri	İşbirliği Protokolü	Sayı	5
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın Sağlanması	İşbirliği ve Koordinasyon	Araştırma Sonuçları Yaygınlaştırma Etkinlikleri	Etkinlik	Sayı	5
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın Sağlanması	İşbirliği ve Koordinasyon	Çocuk Refahı Konferansı	Etkinlik	Sayı	1
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın Sağlanması	Kapasite Geliştirme	Girişimci Çocuk Atölyesi Eğitimi	Eğitim	Sayı	1
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın Sağlanması	Kapasite Geliştirme	Sosyal İnovasyon Proje Yarışması	Etkinlik	Sayı	1
Kadınlar, Çocuklar ve Gençler için Sosyal Refahın Sağlanması	Kapasite Geliştirme	Çocuklara Yönelik Kodlama Eğitimleri	Eğitim	Sayı	1
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Araştırma, Analiz ve Programlama	Turizm Sektör Raporu hazırlanması	Rapor	Sayı	1
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Araştırma, Analiz ve Programlama	Sağlık Turizmi Sektör Raporu hazırlanması	Rapor	Sayı	1
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Araştırma, Analiz ve Programlama	Spor Turizmi Sektör Raporu hazırlanması	Rapor	Sayı	1
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	İşbirliği ve Koordinasyon	Doğu Marmara Turizm Ağı çalışmaları	Toplantı	Sayı	5
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	İşbirliği ve Koordinasyon	Diğer İşbirliği Faaliyetleri	İşbirliği Protokolü	Sayı	3
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	İşbirliği ve Koordinasyon	Coğrafi İşaret Faaliyetleri	Etkinlik	Sayı	3
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	İşbirliği ve Koordinasyon	Uluslararası Ağlara Entegrasyon	İşbirliği Protokolü	Sayı	2
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Kapasite Geliştirme	Destinasyon Yönetimi Eğitimleri	Eğitim	Sayı	1
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Kapasite Geliştirme	Sektörel Kapasite Artırıcı Eğitimler	Eğitim	Sayı	5
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Tanıtım ve Yatırım Destek	Yurt İçi Turizm Fuarlarına Katılım	Fuar Organizasyonu	Sayı	4
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Tanıtım ve Yatırım Destek	Yurt Dışı Turizm Fuarlarına Katılım	Fuar Organizasyonu	Sayı	3
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Tanıtım ve Yatırım Destek	Tanıtım Filmleri Hazırlanması	Adet	Sayı	2



Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Tanıtım ve Yatırım Destek	Bölge Tanıtım Organizasyonları	Etkinlik	Sayı	3
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Tanıtım ve Yatırım Destek	Destinasyon Bazlı Yatırım Promosyonu Faaliyetleri	Etkinlik	Sayı	4
Turizmde Destinasyon Yönetimine Geçiş	Ajans Destekleri	Turizm Mali Destek Programı	Program	Sayı	1
Sporda Mekansal İhtisaslaşma ve Kurumlararası Koordinasyon Yoluyla Amatör Branşların Geliştirilmesi	Araştırma, Analiz ve Programlama	CBS Tabanlı Spor Bilgi Sistemi	Veri Tabanı	Sayı	1
Sporda Mekansal İhtisaslaşma ve Kurumlararası Koordinasyon Yoluyla Amatör Branşların Geliştirilmesi	Araştırma, Analiz ve Programlama	Bölgesel Spor Stratejisi	Rapor	Sayı	1
Sporda Mekansal İhtisaslaşma ve Kurumlararası Koordinasyon Yoluyla Amatör Branşların Geliştirilmesi	İşbirliği ve Koordinasyon	Uluslararası Spor Organizasyonlarına Hazırlık İşbirlikleri	İşbirliği Protokolü	Sayı	1
Yerel Kalkınma Fırsatları	Ajans Destekleri	2017 Yılı Teknik Destek Programı	Program	Sayı	1
Yerel Kalkınma Fırsatları	Ajans Destekleri	2018 Yılı Teknik Destek Programı	Program	Sayı	1
Yerel Kalkınma Fırsatları	Ajans Destekleri	2018 Fizibilite Desteği Ödemesi	Gerçekleşme	Oran	90%
Yerel Kalkınma Fırsatları	Ajans Destekleri	2018 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Ödemeleri	Gerçekleşme	Oran	25%
Yerel Kalkınma Fırsatları	Araştırma, Analiz ve Programlama	Coğrafi Bilgi Sistemleri Altyapısının Geliştirilmesi	Veri Tabanı	Sayı	1
Yerel Kalkınma Fırsatları	Araştırma, Analiz ve Programlama	Bölgesel Araştırma, Planlama ve Raporlama Çalışmaları	Rapor	Sayı	5
Yerel Kalkınma Fırsatları	Araştırma, Analiz ve Programlama	Endüstriyel Simbiyoz Çalışmaları	Etkinlik	Sayı	5
Yerel Kalkınma Fırsatları	Araştırma, Analiz ve Programlama	Doğu Marmara Laboratuvar ve Test Merkezleri Envanteri	Rapor	Sayı	1
Yerel Kalkınma Fırsatları	Araştırma, Analiz ve Programlama	Yerel Yönetimlerin Planlama Çalışmalarına Destek	İşbirliği Protokolü	Sayı	2